



מדינת ישראל
נציב שירות המדינה



ח' באייר תשפ"א
20 באפריל 2021

0491-0001-2021-001155

לכבוד

מנהלים כלליים במשרדי הממשלה ויחידות הסמך
סמנכ"לים למינהל ומשאבי אנוש במשרדי הממשלה ויחידות הסמך
מנהלים אדמניסטרטיביים בבתי החולים הממשלתיים
מנהלי משאבי אנוש בבתי החולים הממשלתיים
חברי הנהלת נציבות שירות המדינה

שלום רב,

הנדון: עבודה מהבית/מרחוק בשירות המדינה לתקופת השגרה

סימוכין: הנחיית נציב שירות המדינה מס' 3.3 בדבר עבודה מהבית/מרחוק בשירות המדינה לתקופת השגרה

עם כניסתי לתפקיד הצבעתי על הצורך לאמץ דרכי פעולה חיוביות מהשוק הפרטי למשרדי הממשלה השונים. על פי הנחייתי, במשך כשנתיים בוצעה עבודת מטה נרחבת בנציבות שירות המדינה לבחינת החלת כלים שונים של תעסוקה גמישה בשירות המדינה. עבודת המטה כללה בין היתר מחקרים משווים, בחינת נתונים וראיונות עומק עם גורמים בתוך שירות המדינה ומחוצה לו. העבודה מהבית וכלי הגמישות הנוספים אשר אופשרו בתקופת החירום שנגרמה עקב התפשטות נגיף הקורונה הובילו לניסוי טבעי, אשר תוצאותיו נבחנו על-ידינו רבות ושימשו אותנו בעת גיבוש הנחית עבודה מהבית/מרחוק לתקופת השגרה.

ההנחיה שבנדון היא גולת הכותרת של מהלך נרחב זה, ומהווה ציון דרך היסטורי בשירות המדינה.

אנו מצעידים היום את שירות המדינה כולו צעד משמעותי קדימה, תוך הבעת אמון משמעותית כלפי המנהלות והמנהלים האמונים על הפעלת כלי ניהולי זה, ובראש ובראשונה כלפי העובדות והעובדים, משרתי הציבור בשירות המדינה.

חשוב לציין כי לעמדת המדינה, עבודה מהבית/מרחוק הינה פרוגטיבה ניהולית הנתונה לשיקול דעתו הבלעדי של המנהל ואינה מהווה זכות לעובד. לאור זאת, אחריות כבדה מוטלת על כתפיהם, מנהלות ומנהלים בשירות המדינה, האמונים על יישום ההנחיה במשרדי הממשלה השונים.





מדינת ישראל
נציב שירות המדינה



ההנחיה שבסמך תופעל לתקופה קצובה, שבמהלכה תיבחן האפקטיביות שלה, לפי אבני דרך ובהתאם למטרות ולמדדים שהוגדרו מראש ומפורטים בה. בהתאם לתוצאות בחינת האפקטיביות, עשויים להתבצע שינויים בהנחיה מעת לעת.

אני מודה לעובדי הנציבות המסורים אשר ביצעו את עבודת המטה הנרחבת באופן מעמיק ויסודי, ולשותפינו באגף השכר במשרד האוצר ובשירות המדינה ככלל על תרומתם המשמעותית לגיבוש ההנחיה באופן מיטבי.

בברכה,

פרופ' דניאל הרשקוביץ

נציב שירות המדינה

